



Auzoak eta Herritarren Partaidetzako Bulegoa  
Negociado de Barrios y Participación Ciudadana

Ijentea, 1 - Tel. 943481356 - 943481368 - 943481000 - Faxa 943481661 - udala\_partaidetza@donostia.org - www.donostia.org  
20003 Donostia-San Sebastián

Donostia, 2003ko azaroaren 4a

Adiskide horiek:

Zuekin jartzen gara harremanetan honako mintegi honetara gonbidatzeko asmoarekin: **"Nola sortu elkarte-sareak. Nola batu indarrak emaitzak biderkatzeko"**. Donostian egingo da, datorren abenduaren 122 eta 13an.

Auzoak eta Herritarren Partaidetzako Alorrean uste dugu beharrezkoa dela topaguneak bultzatzea era askotakoak diren erakundeen artean (auzo elkarteak, aisia eta astialdia, kultur eta kirol elkarteak etab.), elkarte-koordinazio prozesuak bultzatu, eta elkarteak beritu eta indartzeko hobekuntza eta ekintza ildo zehatzak ezartzeko asmoarekin.

Bultzada zehatzak behar ditugu, denbora eta gune egokiak koordinaziorako ditugun moduak baieztatzeko. Bestalde, beste esperientziak ezagutu eta haiei buruz hausnarketa egin behar dugu, eta puntu sendoak eta oztopoak identifikatzeko eta elkarten arteko lan komunerako sare eraginkorrak ezagutu eta indartzeko prozesuan aurrera egiten lagunduko diguten estrategiak definitu.

Mintegia dinamizatzeko Fernando de la Riva izango dugu gure artean, elkarte - kudeaketaren alorrean ospe handia duen aditua eta Esplai Fundazioaren kidea. Hausnarketa prozesua egiten eta elkarte-sareak eraikitzeke estrategia zehatzak definitzen lagunduko digu.

Liburuxka informatibo bat eransten dizuegu, besteak beste, mintegiaren helburuak, edukiak eta izena emateko bideak zein diren jakin ditzazuen.

Zuen partaidetza bizia izango dugulakoan, jaso ezazue nire agurrik beroena.

Eva Salaberria Artano  
Auzoak eta Herritarren partaidetzako teknikaria

## **Nola sortu elkartze-sareak indarrak batu emaitzak biderkatzeko**

Donostia, 2003ko abenduaren 12 eta 13an

Mintegiak elkarteetako arduradunentzat

### **indarrak batu emaitzak biderkatzeko**

Boluntariotzaren Nazioarteko Urteak eta urte horren karietara eginiko ikerketek eta azterlanek agerian utzi dute zein den elkarten kezka handienetako bat: elkartze-sareak.

Hori ez da batere harritzekoa, kontuan hartzen badugu elkarlana eta koordinazioa direla elkarten zergina indartzeko baliabiderik egokienak: elkarten arteko elkarlana bultzatzea, ahaleginak koordinatzea eta sinergiak sortzea, gure gaitasunak eta bitartekoak hobeto erabiltzeko, beste baliabide batzuek baliatzeko eta gizartean pisu handiagoa izango duten proiektuak eta helburuak abian jartzeko.

Elkartze-sareen eraikuntza garrantzia "estrategikoko" auzi bihurtu da elkartze-sareen oraina eta etorkizunerako.

Dena dela, sarea hitza hitzetik hortzera erabiltzen badugu ere, gure eguneroko jardunak ez du hitz horren egiatzko esanahia behar bezala islatzen.

Elkarteok barra-barra mintzo gara sareek elkarten etorkizunean izango duten garrantziaz, baina ez dakigu sarean lan egiten, ez dakigu elkartze-sareak eraikitzen. Erreferentziak eta ereduak falta zaizkigu. Lehenengo urratsak egin nahian gabilta, bidea urratzen hastekotan gara, esperientzietatik ikasten ari gara, ondo eginiko lanetatik ikasten, baina baita gaizki eginikoetatik ere.

Bultzadak behar ditugu, denbora eta espazioak behar ditugu gure koordinazio-moduak aztertzeko, beste esperientzia batzuk ezagutzeko, haien inguruan hausnartzeko, potentzialtasunak eta oztupoak identifikatzeko, estrategia zehatzak definitzeko. Eta hori guztia elkarten arteko lankidetzarako sare indartsu eta eranginkorrak abian jartzeko.

### **metodologia**

Mintegian landuko den metodologia talde-lanean eta guztion parte hartzean oinarrituko da, eta esperientzia-trukeak, ariketa dinamikoak eta ezagueren produkzio kolektiboa konbinatuko ditu.

Parte-hartzaleei dagokion dokumentazioa, bitartekoei buruzko informazioa eta laguntza-materialak emango zaizkie.

## **norentzat**

Mintegia elkartze-sareen eraikuntzan diharduten erakunde ertain eta txikietako zuzendari, arduradun tekniko eta kideentzat dago antolaturik: aisialdiko elkarteak, federazioak, koordinadorak eta plataformak, kultur elkarteak, kirol elkarteak, etab.

## **helburuak**

Sareko lanaren ezaugarriak eta aplikazioak aztertzea eta elkartze-sareen eraikuntza kolektiborako printzipio metodologikoak lantzea.

Elkarteen arteko koordinazio prozesuen egungo egoera aztertzea eta koordinazio hori indartzeko lan-ildoak eta helburuak finkatzea.

Informazioaren eta Komunikazioaren Teknologia Berriek sarean lan egiteko eskaintzen dituzten aukerak aprobetxatzea, arlo horretako beste esperientzia batzuekin kontaktatzea eta foro birtual baten bidez praktikan jartzea.

## **edukiak**

- Análisis eta diagnostikoa.
- Elkarteen arteko koordinazioaren garrantzia eta beharra.
- Zertarako balio du elkarteen arteko koordinazioak? Erabilgarritasunak eta aplikazioak.
- Sareko lanaren ezaugarriak. Beste koordinazio-eredu batzuekiko aldeak.
- Sarean lan egiteko estrategiak.
- Sare-ereduak.
- Egungo koordinazio-ereduen análisis.
- Sareko lana indartzeko estrategiak.
- Ekintzarako proposamenak eta teknologia berriak.
- Lan-ildo zehatzak lurralde bakoitzerako.
- Elkartze-sareen eraikuntzako esperientzia zehatzak.
- Internet eta elkartze-sareak. Esperientziak.
- Esperientzia-trukea parte-hartzaileen artean.
- Erakunde parte-hartzaileen ekimenen aurkezpena.

## Oinarrizko datuak

### Datak, ordutegia eta lekua

12 orduko mintegi trinkoa, 3 saiotan banatua.  
Ostirala: 16:00etatik 20:00etara  
Larunbata: 9:30etik 13:30era eta 15:30etik 19:30era

Donostian, Abenduaren 12 eta 13an

Lekua: Centro Cultural Ernest Lluch  
Anoeta Pasealekua, 7  
Tfnoa: 943 48 19 19

**Irakaslea:** Fernando de la Riva

**Prezioa:** 25€.

- "Redes Asociativas" manual praktikoa.
- Abenduak 13ko bazkaria.  
(Barne)

### Ordaintzeko era:

Ondorengo kontu korrentean ingresua: 2095 0002 67 2199001728 norberaren izena eta "Seminario Redes Asociativas Donostia - San Sebastián" deritzon kontzeptua adieraziz eta 94 441 75 12 fax zenbakira ordainagiria bidaliz.

### Plaza-kopurua:

Gehienez 25 pertsona. Eskaera kopurua handiagoa izangoa balitz EDEXek bere gain dauka onarpen eskubidea ezartzea aurreizendatuen ordenaren eta pluralitatearen arabera.

### Informazioa eta izen ematea:

Parte-hartzaileek aurreinskripziorako orria bete eta honako helbide honetara bidali beharko dute, abenduak 4, osteguna, baino lehen

EDEX  
C/Particular de Indautxu 9  
48011 Bilbo

Tfnoa: 94 442 57 84 / Faxe: 94 441 75 12  
e-mail: [formacion@edex.es](mailto:formacion@edex.es)

Onartutako eskariak eta erreserbak pertsonalki jakinaraziko dira.

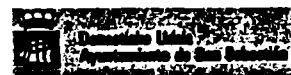
sustzailea:



babesten du :



laguntzaileak:



Auzoak eta Herriarren Partaidetza Bulegoak

Donostia-San Sebastián, 4 de noviembre de 2003

Estimados/as amigos/as:

El motivo por el cual nos ponemos en contacto con vosotros/as no es otro que invitaros a participar en el seminario denominado: **"Como tejer redes asociativas. Como sumar fuerzas para multiplicar resultados"**, que tendrá lugar en Donostia los próximos días **12 y 13 de diciembre**.

Desde el Área de Barrios y Participación Ciudadana, creemos necesario propiciar momentos de encuentro entre entidades de diversa naturaleza, ( vecinales, ocio y tiempo libre, culturales, deportivas, etc), de cara a fomentar procesos de coordinación asociativa y establecer objetivos de mejora y líneas de acción concreta para su renovación y fortalecimiento.

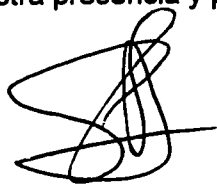
Necesitamos impulsos concretos, tiempos y espacios para contrastar nuestras formas de coordinación, conocer otras experiencias y reflexionar sobre ellas, para identificar potencialidades y obstáculos y definir estrategias que nos permitan avanzar en el proceso de conocimiento y fortalecimiento de redes eficaces de trabajo común entre asociaciones.

Para dinamizar el seminario contaremos con Fernando de la Riva, experto de reconocido prestigio en el ámbito de la gestión asociativa, y miembro de la Fundación Esplai, que nos ayudará en el proceso de reflexión y definición de estrategias concretas de construcción de redes asociativas.

Os adjuntamos un folleto, informativo en el cual se desarrollan de manera más amplia información referente a objetivos, contenidos, formalización de inscripciones etc.

Esperando poder contar con vuestra presencia y participación activa,

Un saludo,



Eva Salaberria Artano  
Técnica de Barrios y Participación Ciudadana

**Cómo tejer redes asociativas  
sumar fuerzas para multiplicar resultados**

**12 y 13 de diciembre de 2003  
Donostia - San Sebastián**

**Seminarios para dirigentes asociativos**

**sumar fuerzas  
para multiplicar resultados**

El Año Internacional del Voluntariado, y las distintas investigaciones y estudios realizados con esta ocasión, han puesto en evidencia como uno de los mayores temas de interés para las asociaciones, el de las redes interasociativas.

Ello no resulta extraño, pues buena parte de las necesidades asociativas que se derivan del autodiagnóstico y las respuestas adecuadas para el fortalecimiento del tejido asociativo, pasan por la cooperación entre asociaciones, por la coordinación de sus esfuerzos, por la creación de sinergias, que permitan un mejor aprovechamiento de nuestras capacidades y recursos propios, que faciliten la consecución de otros nuevos recursos, el desarrollo de objetivos y proyectos de mayor alcance e impacto social.

La construcción de redes asociativas se convierte en una cuestión de importancia "estratégica" para el presente y el futuro del tejido asociativo.

Pero parece que, así como las redes han sido plenamente incorporadas al lenguaje asociativo no necesariamente ocurre lo mismo en las prácticas organizativas y de acción.

Las asociaciones hablamos mucho de redes y de su necesidad para el futuro asociativo, pero no sabemos cómo trabajar en red, cómo construir las redes asociativas. Nos faltan referencias y modelos contrastados. Estamos todavía balbuceando, inventando sobre la marcha, aprendiendo desde la experiencia, de los aciertos indudables y también de los fracasos.

Pero necesitamos impulsos concretos, tiempos y espacios para contrastar nuestras formas de coordinación, para conocer otras experiencias, para reflexionar sobre ellas, para identificar potencialidades y obstáculos, y definir estrategias concretas que nos permitan avanzar en el proceso de construcción y fortalecimiento de redes eficaces de trabajo común entre asociaciones.

**metodología**

El Seminario se desarrollará mediante una metodología eminentemente grupal, participativa y activa, que combine el intercambio de experiencias, los ejercicios dinámicos y la producción colectiva de conocimientos.

Se facilitará a los participantes la documentación necesaria, información sobre recursos y material de apoyo.

## **¿a quién se dirige?**

El Seminario está orientado a dirigentes, responsables técnicos y miembros activos de pequeñas y medianas asociaciones, federaciones, coordinadoras y plataformas de tiempo libre, entidades culturales, deportivas, etc., implicadas en la construcción de redes asociativas.

## **objetivos**

Estudiar las características e implicaciones del trabajo en red y los principios metodológicos básicos para la construcción colectiva de redes asociativas.

Analizar la situación actual de los procesos de coordinación asociativa y establecer objetivos de mejora y líneas de acción concreta para su renovación y fortalecimiento.

Promover las oportunidades que, para el trabajo en red, ofrecen las Nuevas Tecnologías de la Información y la Comunicación, conectar con experiencias concretas en este campo y ponerlo en práctica en un foro virtual.

## **contenidos**

### **Análisis y diagnóstico**

La importancia y necesidad de la coordinación interasociativa.

¿Para qué sirve la coordinación entre asociaciones? Utilidades y aplicaciones.

Características del trabajo en red. Diferencias frente a otros modelos de coordinación.

Estrategias para trabajar en red

Modelos de redes.

Análisis colectivos de las formas de coordinación actual.

Estrategias para el fortalecimiento del trabajo en red.

Propuestas de acción y nuevas tecnologías

Líneas de acción concretas en cada territorio.

Experiencias concretas de construcción de redes asociativas.

Internet y las redes asociativas. Experiencias.

Intercambio de experiencias entre los participantes.

Presentación de iniciativas propias de las organizaciones participantes.

**datos básicos**

**fechas, horario y lugar**

Seminario intensivo de 12 h. lectivas, en 3 sesiones Donostia\_San Sebastian, 12 y 13 de diciembre  
Viernes de 16:00 a 20:00  
Sábado de 9:30 a 13:30 y de 15:30 a 19:30

Local: Centro Cultural Ernest Lluch  
Anoeta Pasealekua, 7  
Tfno: 943 48 19 19

**Profesor:** Fernando de la Riva

**Precio:** 25€.

Incluye:

- Cuaderno Práctico "Redes Asociativas".
- Comida del día 13.

**Forma de pago:**

Se efectuará el ingreso en la cuenta 2095 0002 67 2199001728 haciendo constar su nombre y el concepto "Seminario Redes Asociativas Donostia - San Sebastián" y enviando justificante del ingreso por FAX al 94 441 75 12.

**Plazas:**

Limitadas a 25 personas. En el caso de que la demanda fuera superior, EDEX se reserva el derecho de admisión de acuerdo con el orden de inscripción y pluralidad de los preinscritos.

**información e inscripciones:**

Los participantes deberán cumplimentar la solicitud de pre-inscripción adjunta y enviarla antes del jueves 4 de diciembre al:

EDEX  
C/Particular de Indautxu 9  
48011 Bilbao

Tfno: 94 442 57 84 / Fax: 94 441 75 12  
e-mail: [formacion@edex.es](mailto:formacion@edex.es)

Se confirmará, personalmente, la reserva de plaza y admisión al seminario.

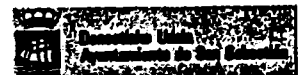
promueve:



patrocina:



colabora:



Departamento de Barrios y  
Participación Ciudadana